



Perfect Project Management

Nikdy nekončící proces učení

Systém školení a růstu PM v Logice CEE

Pavel Reich, Programme Manager & PM Practice Manager
19.11.2010

Kdo jsme?

- Více než 39.000 spolupracovníků ve 18 zemích světa.
- Na trhu od 1969, kótována na Londýnské burze.
- Celosvětově obrat přes 100 mld. Kč.
- Asi 400 spolupracovníků v CEE.
- I v ČR držitel certifikátů ISO 9001:2000, TickIT Issue 5.0. a standardu šetrného chování k životnímu prostředí podle EN ISO 14001:2004.
- Na 4. místě soutěže „Best Employers Česká republika 2009“ v kategorii velkých společností.

Rozdělením PM do skupin podle seniority lze lépe cílit jejich výchovu a vzdělávání

Level	Pozice	Zaměření; odpovědnost
1	Project Administrator Project Office member	Asistence PM na velkých projektech, malé projekty BS nebo T&M
2	Junior Project Manager Senior Project Admin	Velké a mezinárodní T&M projekty, FP projekty do 5M, vedení velkých Project Office
3	Project Manager Service Manager	FP projekty do 30M vč. integračních a FP mezinárodní projekty, Outsourcingové projekty
4	Senior Project Manager Senior Service Manager Programme Manager	Nejsložitější projekty +30M, složité integrace

Rozmanité způsoby výchovy a vzdělávání respektují specifika skupin a odráží se v pravidelných ročních hodnocení projektových manažerů

Individuální certifikace
Prince2 Practitioner

Školení &
e-traning

Performance
Management
Scheme

Práce v komunitě PPM
a pravidelné celodenní
semináře

CTQ audits na
projektech

Certifikace PRINCE2 Practitioner

- 55 živých certifikátů v CEE (od L2)
- Slučitelný s podnikovou proprietární metodologií projektového řízení CORTEX



PRINCETM 2

The logo features the word "PRINCE" in a large, bold, dark blue sans-serif font. Below the letters "P", "R", "I", "N", and "C" is a light blue silhouette of a city skyline with various building heights. The number "2" is positioned to the right of "PRINCE", rendered in a large, bold, dark blue font with a slight 3D effect. A small "TM" trademark symbol is located at the top right of the "E" in "PRINCE".

Školení & E-training

- Hlavní důraz na uzavřené kurzy s osvědčenými externími dodavateli a interní kurzy se zkušenými interními školiteli
- Možnost z výběru více než 500 kurzů mezinárodní vedoucí e-learningové firmy s více než 3.000 zákazníky a více než 10M studentů jen v oblasti EMEA
- Vedle obecných softskilových tréninků, nebo tréninků hardskilových v konkrétních technických oblastech, i na míru šité tréninky v podnikové metodologii projektového řízení CORTEX
- Certifikáty o úspěšném ukončení jsou průkazem pro ePMS

Komunita Perfect Project Management

- 70ti členná komunita se setkává na intranetu, pomocí elektronických komunikačních nástrojů, při každodenní práci a v neposlední řadě i osobně na seminářích a týmových akcích
- Komunita si sama určuje své zaměření a sdílí bázi znalostí a zkušeností, kterou sama vytváří
- Komunita využívá i negativních zkušeností z jiných projektů a jejich auditů
- Pravidelná celodenní zaměstnání, kde zkušenější nebo odborníci z navazujících oblastí (obchodníci, právníci, finanční kontroléři, business konzultanti a další) připravují přednášky a workshopy pro celou komunitu



CTQ auditů na projektech

Provádí audit

- Je zkušeným PjM nebo PgM a je akreditován společností Logica provádět podobné auditů na lokální i mezinárodní úrovni
- Má zkušenosti a znalosti k odhalení úzkých míst a slabých stránek projektu v oblasti komerční, nebo/a technické a kvalitativní
- Společně s PM a klíčovými pracovníky týmu hledá problémy, rizika, zmírňující a odstraňující opatření a jejich termíny
- Společně s QA manažerem přispívá do báze znalostí a provádí následný audit

Jeho projekt je subjektem auditu

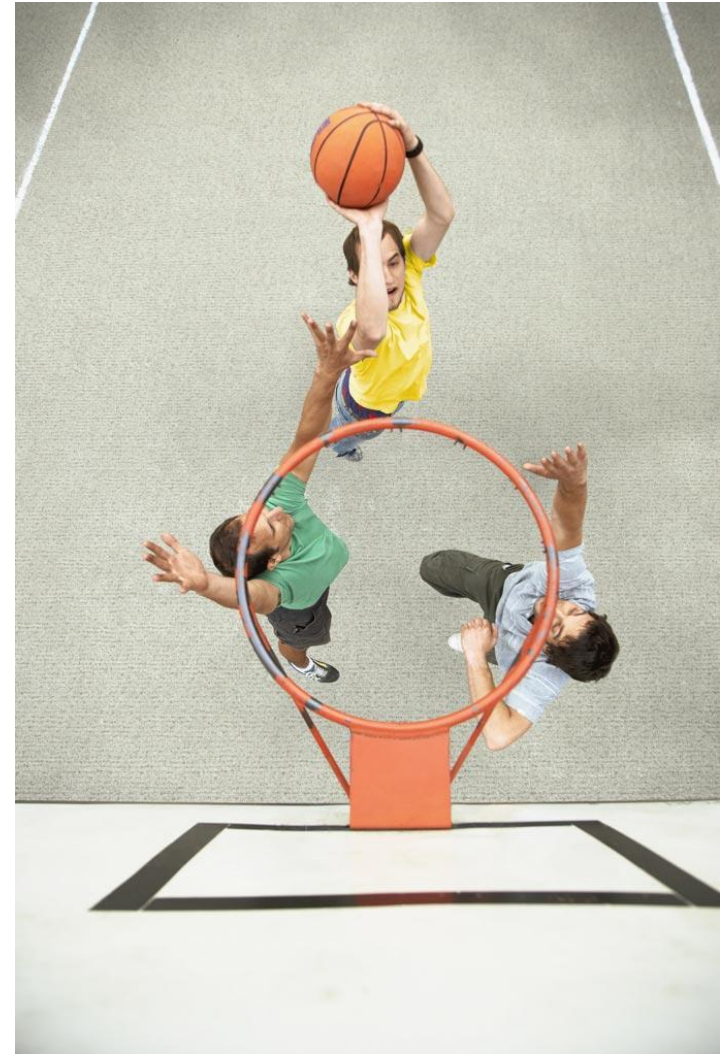
- Má možnost si se zkušenějším PM probrat své obavy a tušení, poradit se s riziky a problémy
- Při nalezení dosud neodhalených rizik a problémů má šanci na jejich zmírnění nebo eliminaci
- Při bezchybném (téměř) auditu má relativní jistotu, že jeho postup je správný
- Má šanci čerpat ze znalostní báze přímo např. prostřednictvím přispívatele a nikoli jen z intranetu

ePMS - ePerformance Management Scheme

Pravidelné hodnocení výkonu a aktualizace dalšího růstu

- Hodnocení z projektů
- Hodnocení klientů
- Hodnocení kolegů (peer2peer)
- Sebehodnocení
- Výsledky „tvrdých“ ukazatelů

- Zkoumání z hledisek
 - Kariévní aspirace
 - Přednosti a oblasti s možností zlepšení
 - Řízení lidí
 - Plnění dodávek
 - Morálně-volní vlastnosti
 - Výsledky vzdělávání
- Hodnocení 1-5 (Gaussovo rozložení)
- Plán pro další osobní rozvoj



The text is framed by two large, yellow, stylized brackets. The left bracket is a vertical bar that curves at the bottom, and the right bracket is a vertical bar that curves at the top.

Díky za pozornost

pavel.reich@logica.com

Logica CEE , Na Okraji 42, Praha 6 , www.logica.com

Logica is a business and technology service company, employing 39,000 people. It provides business consulting, systems integration and outsourcing to clients around the world, including many of Europe's largest businesses. Logica creates value for clients by successfully integrating people, business and technology. It is committed to long term collaboration, applying insight to create innovative answers to clients' business needs. Logica is listed on both the London Stock Exchange and Euronext (Amsterdam) (LSE: LOG; Euronext: LOG). More information is available at www.logica.com